

Gestion des médicaments échus : 12K CHF investis > 400K CHF récupérés chaque année

Un suivi structuré des médicaments échus permet de réduire fortement les pertes

Marion Duwez¹, Isabelle Garot-Bocquet¹, Sandro Parcerro¹, Cyril Stucki¹, Pascal Bonnabry^{1,2}

¹Service de pharmacie, Hôpitaux universitaires de Genève (HUG),

²Institut des sciences pharmaceutiques de suisse occidentale (ISPSO), Section des sciences pharmaceutiques, Université de Genève

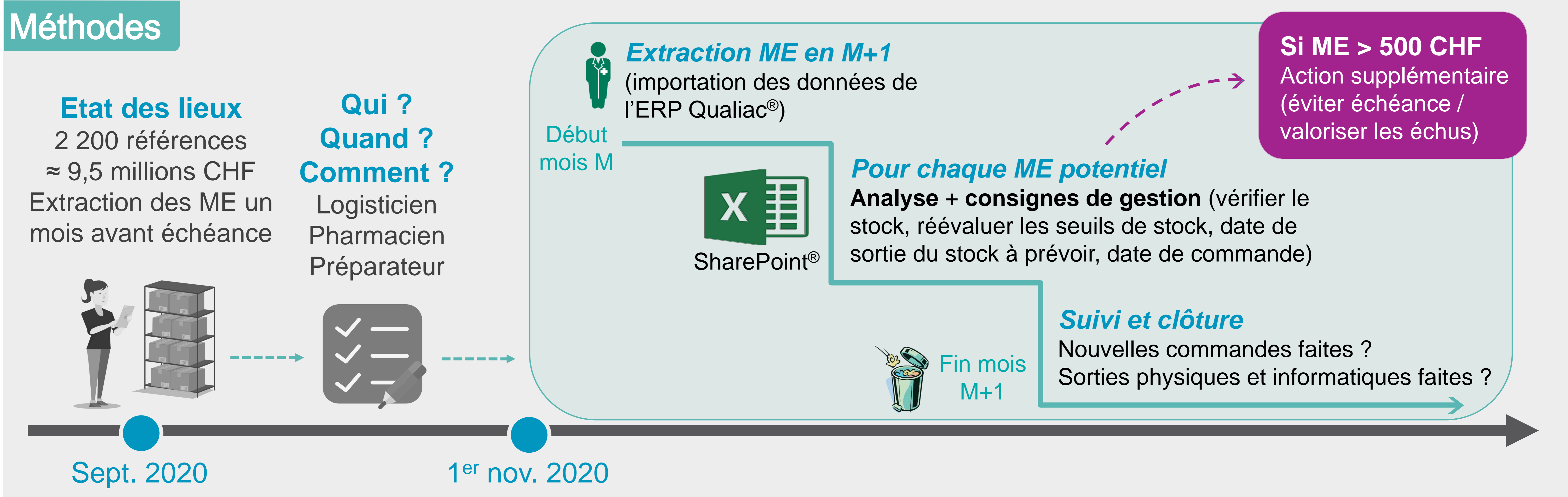
Objectifs

- **Centraliser et optimiser** la gestion des stocks de médicaments échus (ME)
- **Réduire les pertes financières** liées aux ME

Conclusions

- **Gestion collaborative claire et structurée** des stocks de ME qui maîtrise les pertes et évite les ruptures
- **Partenariat avec les firmes** qui revalorisent les stocks de ME

Méthodes



Résultats

Tableur centralisé de gestion des ME

Bilan du 1.11.2020 au 31.07.2021

237 ME potentiels analysés

n=43 ME > 500 CHF
⇒ Action a abouti dans 84% des cas

320 700 CHF valorisés (81%)

- Echange firme : 20 700 CHF
- Crédit firme : 123 000 CHF
- Revente + stratégie ciblée interne : 177 000 CHF

Année	Mois	Intitulé	ANALYSES						DECISIONS				ACTIONS / SUIVI						
			Péréemption réelle	Qté en stock réelle	Qté échue réelle	Prix/eo	Perte financière potentielle	Conso mensuelle	Particularité	Consignes	Qui fait	Quand	Sortir les échus le :	Consignés ok	Crédit/ Echange/ Rien / ?	Nouvelle commande reçue	Sortie informatique faite	Sortie physique faite	Clôturé
2021	Juin	InfectoMycin sir 200mg=5ml 100ml (pce)	30.06.2021	3	3	12,85 CHF	39 CHF	0	Importé	Recommander selon qté économique car antibiotique importé	Sandro	Début juin	21.06.2021	oui	Rien	OUI	OUI	OUI	OUI
2021	Juin	Actemra ser 162mg=0,9ml (1 x 4)	30.06.2021	10	10	1 117 CHF	11 171 CHF	1	COVID19	Déstocker. Demander une NC.	Sandro Isabelle	Fin juin Fin juin	28.06.2021	Non Non	Crédit	Pas de commande	NON	NON	NON

n=17 surstock COVID19
n=220 hors COVID19 :
412 000 CHF potentiellement échus (date extraction)
397 000 CHF échus réellement

Temps mobilisé/mois :
5h pharmacien, 6h logisticien,
8h préparateur (1000 CHF/mois)

Retour sur investissement direct : 311 700 CHF

